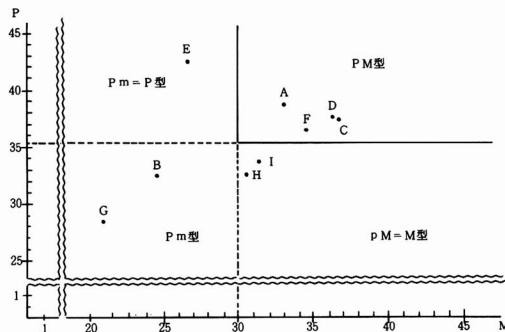


(図表 1) リーダーシップ PM 類型判別図

(図表 2) $\bar{P} - \bar{M}$ の差の一覧表

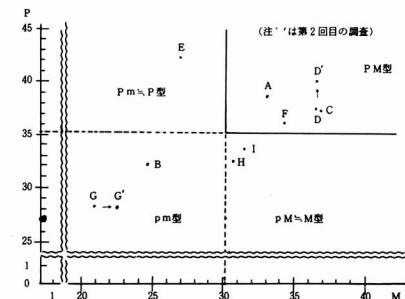
組	\bar{P}	\bar{M}	$\bar{P} > \bar{M}$	$\bar{P} < \bar{M}$
A	38.8	33.0	5.8	
B	32.2	24.4	7.8	
C	37.1	36.7	0.4	
D	37.3	36.3	1.0	
E	42.3	26.8	15.5	
F	36.2	34.2	2.0	
G	28.3	20.9	7.4	
H	32.6	30.5	2.1	
I	33.7	31.2	2.5	

となる。これが PM 型であるが、A, C, D, F の 4 学級のうち、教師や生徒に働きかけやすい D 組を選んで調査することにした。

イ、第 2 回目 (12月) の調査より

第 1 回目のリーダーシップ類型の PM 型より D 組、pm 型より G 組を選び、教師や生徒への働きかけによってどのように変容したかを比較調査をしてみた。

(図表 3) リーダーシップ PM 類型判別図



(図表 4) PM 型 pm 型の変容 (D 組と G 組の場合)

	男 子		女 子		計	
	\bar{P}	\bar{M}	\bar{P}	\bar{M}	\bar{P}	\bar{M}
D	36.3	34.9	38.4	38.0	37.3	36.3
	39.6	33.1	40.1	40.4	39.9	36.4
	+ 3.3	- 1.8	+ 1.7	+ 2.4	+ 2.6	+ 0.1
G	26.5	20.3	30.1	21.6	28.3	20.9
	27.2	22.2	29.3	22.3	28.1	22.3
	+ 0.7	+ 1.9	- 0.8	+ 0.7	- 0.2	+ 1.4
	34.1	30.3	36.1	30.7	35.1	30.5

<考 察>

- 類型
 - PM 型 A 組, C 組, D 組, F 組
 - pM 型 ≈ M 型 H 組, I 組
 - P 型 ≈ p 型 E 組
 - pm 型 B 組, G 組
- G 組の M 機能 (集団維持機能) は低いが、P 機能 (目標達成機能) は組全体としては高いと感じている。
- 学級の実態をみると、規則の順守・学力の向上をめざして教師が真剣に取り組んでおりバラバラな学級を、一つの目標を達成することによって、学級全体をまとめていくと努力している。
- 集団としてのまとまりを維持しながら、集団としての業績をあげるという、M 機能と P 機能を同時に発揮するとき、生徒は学級・学校生活に充実感をもち、学習や特別活動などに意欲的

(図表 5) $\bar{P} - \bar{M}$ の差の一覧 (注 ' は第 2 回目の調査)

組	\bar{P}	\bar{M}	$\bar{P} > \bar{M}$	$\bar{P} < \bar{M}$
D	37.3	36.3	1.0	
D'	39.9	36.4	3.5	
G	28.3	20.9	7.4	
G'	28.1	22.3	5.8	